

FASIL A.D. ARILJE
-Nadzorni Odbor-
Broj:1387
Datum: 17.12.2020 godine

Na osnovu člana 67 Statuta Društva Fasil a.d. Arilje i člana 28 Poslovnika o radu Nadzornog Odbora, Nadzorni Odbor je na svojoj konsultativnoj sednici, održanoj 17.12.2020. godine po pitanju **Ciljeva poslovne politike za 2021.godine** donosi sledeću:

O D L U K U

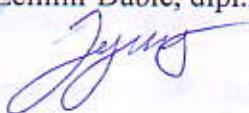
1. Utvrđuju se Ciljevi poslovne politike "Fasil" A.D. Arilje za 2021.godinu, br. 1362 od 16.12.2020.godine .
2. Predlaže se Skupštini Društva da usvoji Ciljeve poslovne politike za 2021.godinu.
3. Sastavni deo ove Odluke čine Ciljevi poslovne politike iz stava 1. ove Odluke.

Dostaviti:

1 x čl. NO
1 x čl. IO
1 x arhiva
1 x služba Finansija
1 x Skupština Društva

Predsednik
Nadzornog odbora

Želimir Dabić, dipl.ing.maš.



Ciljevi poslovne politike Fabrike sita i ležaja – FASIL A.D. Arilje za 2021. godinu

Ispunjene plana za 2020. godinu je u dobroj meri ometeno aktualnim zbivanjem izazvano pandemijom.

Ciljeve poslovne politike za 2021. godinu možemo svesti na sledeće:

1. Povećanje aktivnosti na istraživanju tržišta i očuvanje stečenih pozicija na tržištu
2. Racionalizacija svih poslovnih funkcija – snižavanje troškova poslovanja u cilju povećanja prihoda.
3. Zaštita zdrave životne sredine.
4. Povećanje primanja - životnog standarda radnika.
5. Realizacija Skupštinske odluke vezano za prodaju dela imovine.

➤ Aktivnija obrada tržišta i očuvanje stečenih pozicija na tržištu

- definisati zadatke, odgovornost i nadležnost po tržištima
- Stalno preispitivanje spiska postojećih i novih potencijalnih kupaca po tržištima
- Pojačati nivo kontakta sa korisnicima i aktivnosti na terenu posredstvom naših predstavnika
- Iznalaženje novih tržišta

➤ Povećanje obima proizvodnje u funkciji povećanja obima prodaje

- Kontinuirano unapređenje kvaliteta proizvoda i celokupnog poslovanja sa ciljem da se postigne takva tržišna i konkurentska sposobnost koja omogućava sigurno ostvarivanje profita.
- analiza/korektivne mere o razlozima eventualnog neprihvatanja ponude
- Cilj realizacija na mesečnom nivou od minimalno 50 miliona dinara
- Preispitivanje cene koštanja proizvoda u cilju poboljšanje kurentne sposobnosti,
- Investiciono ulaganje shodno mogućnostima (automat za spajanje sita, uređaj za spajanje spiralnih sita, investiciono održavanje, nabavka CNC mašina)

➤ Racionalizacija svih poslovnih funkcija – planiranje svih poslovnih aktivnosti u cilju povećanja prihoda, korektivne mere na preispitivanju kvaliteta proizvoda i reklamacija.

- Završiti postupak upravljanja tehnološkim otpadom i otpadnim plastičnim sitima
- Elektronska evidencija dolazaka na rad i elektronski karnet,
- Merenje učinka zaposlenih

Ispunjavanjem napred navedenih ciljeva stiče se uslov za povećavanje zarade zaposlenih.

Proces globalizacije traje nekoliko decenija što je u značajnoj meri uticalo i na naše poslovanje gubitkom velikih kupaca ili pojedinih trežišta. Neophodno je brzo prilagodjavanje postojećim uslovima poslovanja, a imajući u vidu proglašenu pandemiju i nemogućnost redovnog servisiranja naših kupaca.

